

**STUDI FAKTOR-FAKTOR PENYEBAB KETERLAMBATAN PROYEK
KONSTRUKSI BANGUNAN GEDUNG PADA PEMBANGUNAN
POLIKLINIK RSUD. SOEKANDAR MOJOKERTO**

LAPORAN PROYEK AKHIR



Oleh:

SITI SHOLIKHATUN SAFNA

NIM. 362122401045

**PROGRAM STUDI DIPLOMA III
TEKNIK SIPIL
POLITEKNIK NEGERI BANYUWANGI
2024**

Halaman sengaja di kosongkan

**STUDI FAKTOR-FAKTOR PENYEBAB KETERLAMBATAN PROYEK
KONSTRUKSI BANGUNAN GEDUNG PADA PEMBANGUNAN
POLIKLINIK RSUD. SOEKANDAR MOJOKERTO**

LAPORAN PROYEK AKHIR



Laporan proyek akhir ini di buat dan di ajukan utu memenuhi salah satu syarat kelulusan program studi diploma III teknik sipil dan mencapai gelar ahli madya teknik (A.Md.T)

Oleh:

SITI SHOLIKHATUN SAFNA

NIM. 362122401045

**PROGRAM STUDI DIPLOMA III
TEKNIK SIPIL
POLITEKNIK NEGERI BANYUWANGI
2024**

Halaman sengaja dikosongkan

PERSEMBAHAN

Dengan segala puji syukur kepada Allah SWT dan atas dukungan dan doa dan orang-orang tercinta, akhirnya Laporan Proyek Akhir ini dapat di selesaikan dengan baik dan tepat waktu. Oleh karna itu, dengan rasa bangga dan bahagia saya ucapkan rasa syukur dan terimakasih kepada :

1. Allah SWT. Karena hanya atas izin dan karuniannya maka laporan proyek akhir dapat di buat dan diselesaikan pada waktunya.
2. Bapak saya Muhammad Muslih dan mamak saya Umi Latifah yang telah memberikan dukungan serta do'a yang tiada henti untuk kesuksesan saya, karena tiada kata seindah lanjutan do'a dan tiada do'a yang paling khusuk selain do'a yang tercapai dari kedua orang tua, maaf jika safna kadang masih membantah omongan bapak dan mamak tapi safna sayang banget kedua orangtua safna.
3. Pak Poh Hasani dan Mak Is yang selama ini telah membantu dan memberikan do'a dan semangat untuk menyelesaikan laporan proyek akhir ini.
4. Keluarga besar Pak Poh Esan yang selalu memberi do'a dan semangat untuk menyelesaikan laporan proyek akhir ini.
5. Bapak Enes Ariyanto Sandi, S. T., M.M. dan Ibu Siska Aprilia Hardiyanti, S. Pd., M.Si. selaku dosen pembimbing, Terimakasih atas kesabaran, waktu, ilmu, pengarahan dan motivasi yang telah diberikan selama penulisan dan penyusunan laporan proyek akhir ini. Penulis mohon maaf atas segala perbuatan maupun ucapan yang kurang berkenan selama proses bimbingan.
6. Ibu Yuni Ulfiyati, S. T., M.T. dan ibu Qurrotus Shofiyah, ST., MT. selaku dosen penguji yang telah bersedia meluangkan waktu, saran dan arahan terhadap penyelesaian laporan proyek akhir ini.
7. Fingky Artha Listiyana, Terimakasih sudah meluangkan waktu dan mau direpotkan maaf jika selama ini aku ada salah kata maupun perbuatan, Semoga kita bisa menjadi teman selamanya.
8. Buat orang yang pernah mengisi hatiku sampai saat ini walaupun sudah tidak bersama, Terimakasih banyak kamu sudah memberikan pelajaran besar buat safna bagaimana caranya menjadi pribadi yang lebih dewasa, dan menjadi wanita yang lebih kuat dan sabar.
9. Terimakasih untuk diriku sendiri yang sudah cukup kuat bahkan sabar sampai hari ini maaf jika harus dipaksakan untuk selalu kuat dalam segala hal, maaf harus memendam

semua masalah sendiri, semangat yang kuat ditambah sabarnya semakin dewasa lagi perjalanan hidup masih panjang ada orang tua dan ada adik-adik yang harus bangga memiliki anak dan kakak seperti safna. Love your self.

MOTTO

“Berusahalah untuk tidak menjadi manusia yang berhasil, tapi berusahalah menjadi manusia yang berguna.”

(Albert Einstein)

“Tidak ada sesuatu yang mustahil untuk dikerjakan, hanya tidak ada sesuatu yang mudah.”

Halaman sengaja dikosongkan

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Siti Sholikhatus Safna

Nim : 362122401045

menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Proyek Akhir yang berjudul **“Studi Faktor-Faktor Penyebab Keterlambatan Proyek Konstruksi Bangunan Gedung Pada Pembangunan Poliklinik RSUD. Soekandar Mojokerto”** adalah benar-benar hasil karya sendiri, kecuali jika disebutkan sumbernya dan belum pernah diajukan pada institusi manapun, serta bukan karya jiplakan/plagiat. Saya bertanggung jawab atas keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah yang harus dijunjung tinggi.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta bersedia mendapat sanksi akademik jika ternyata di kemudian hari pernyataan ini tidak benar.

Banyuwangi, 15 Agustus 2024
Yang menyatakan,



Siti Sholikhatus Safna
NIM. 362122401045

Halaman sengaja dikosongkan

**STUDI FAKTOR-FAKTOR PENYEBAB KETERLAMBATAN PROYEK
KONSTRUKSI BANGUNAN GEDUNG PADA PEMBANGUNAN
POLIKLINIK RSUD. SOEKANDAR MOJOKERTO**

Proyek Akhir disusun untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar
Ahli Madya Teknik (A.Md.T.) Program Studi Diploma III
Teknik Sipil Politeknik Negeri Banyuwangi

Oleh :

**SITI SHOLIKHATUN SAFNA
NIM. 362122401045**

Tanggal Uji : 15 Agustus 2024

Menyetujui,

Pembimbing 1 : Enes Ariyanto Sandi, S. T., M.M.

Pembimbing 2 : Siska Aprilia Hardiyanti, S.Pd., M.Si.

Penguji 1 : Yuni Ulfiyati, S. T., M.T.

Penguji 2 : Qurrotus Shofiyah, ST., MT.

Mengesahkan,
Ketua Jurusan Teknik Sipil,




Ir. Wahyu Naris Wari, S. T., M. T.
NIP. 198612312019032016

Mengetahui,
Ketua Prodi D-III Teknik Sipil,




I Ketut Hendra Wirvasuta, M. T.
NIP. 199202022019031027

Halaman sengaja di kosongkan

STUDI FAKTOR-FAKTOR PENYEBAB KETERLAMBATAN PROYEK KONSTRUKSI BANGUNAN GEDUNG PADA PEMBANGUNAN POLIKLINIK RSUD. SOEKANDAR MOJOKERTO

Nama mahasiswa : Siti Sholikhatus Safna
Nim : 362122401045
Pembimbing : 1. Enes Ariyanto Sandi, S.T.,M.M
2. Siska Aprilia Hardiyanti, S.Pd., M.Si

ABSTRAK

Pekerjaan konstruksi sering kali terjadi masalah operasional. Sehingga hal tersebut menyebabkan pekerjaan konstruksi mengalami keterlambatan. Masalah operasional itu sendiri adalah kurangnya tenaga kerja, bahan material dan peralatan yang akan digunakan, alokasi yang tidak sesuai dengan rencana awal, dan permasalahan yang lain diluar jadwal pelaksanaan pekerjaan. Tujuan dari penelitian ini yaitu untuk mengetahui faktor apa saja yang menyebabkan keterlambatan penyelesaian pada pembangunan Gedung Poliklinik RSUD. Soekandar Mojokerto. Pemilihan responden menggunakan metode sampling kuota yang meliputi dari 15 responden yang mengerjakan proyek pembangunan Gedung Poliklinik RSUD. Soekandar Mojokerto dari berbagai aspek sehingga diharapkan dapat membantu pelaksana dalam mengatasi pekerjaan pada penelitian ini menggunakan metode pengujian data yang meliputi pengujian validasi dan reabilitas beserta analisis faktor yang meliputi *uji communalities*, *Eigen value / Scree plot* dan juga matriks korelasi untuk mengetahui apa saja yang menjadi penyebab keterlambatan pelaksanaan proyek Poliklinik RSUD. Soekandar Mojokerto serta mencari faktor yang paling dominan. Peneliti menggunakan kuesioner yang dibagikan kepada pihak-pihak yang terlibat dalam pelaksanaan pembangunan proyek Poliklinik RSUD. Soekandar Mojokerto antara lain yaitu pemilik proyek, kontraktor, konsultan pengawas, dan konsultan perencanaan. Berdasarkan hasil pengujian analisis faktor didapatkan 4 faktor dari kuesioner 1 (lamanya dalam pembuatan dan pengajuan *shopdrawing* kepada pemilik proyek, jumlah tenaga yang tidak sesuai dengan aktivitas pekerjaan yang ada, kurangnya komunikasi yang baik pekerja proyek dan mandor, keadaan atau kondisi bangunan disekitar proyek), 4 faktor kuesioner 2 (lambatnya dalam melakukan pemeriksaan *shopdrawing* yang telah diajukan oleh kontraktor, kurangnya dalam melakukan pengawasan, keadaan permukaan dan bawah tanah, lambatnya pengajuan kerja), 13 faktor kuesioner 3 (lamanya dalam pembuatan dan pengajuan *shopdrawing* kurangnya komunikasi yang baik pekerja dan mandor, jumlah tenaga yang tidak sesuai, kondisi bangunan, kurangnya dalam melakukan pengawasan, lambatnya pengajuan kerja, kurang pemahaman teknis kerja, pengiriman material kurang cepat, kurang tersediaan peralatan, kesalahan gambar, perubahan material, lama waktu persetujuan, ketidak lengkapan gambar), 9 faktor kuesioner 4 (lama waktu pengiriman barang, kurang pemahaman teknis kerja, keadaan kondisi proyek, keadaan permukaan bawah tanah, lamanya waktu pengiriman barang, lama pemeriksaan gambar kerja, kurangnya peralatan proyek, kurang pemahaman teknis kerja, kurang melakukan pengawasan).

Kata kunci : Faktor-faktor, Keterlambatan, Proyek, Poliklinik RSUD. Soekandar Mojokerto

Halaman sengaja dikosongkan

***STUDY OF FACTORS CAUSING PROJECT DELAYS BUILDING
CONSTRUCTION IN THE CONSTRUCTION OF POLYCLINIC RSUD.
SOEKANDARMOJOKERTO***

By : Siti Sholikhatun Safna
Student Identity Number : 362122401045
Supervisor : 1. Enes Ariyanto Sandi, S.T.,M.M
2. Siska Aprilia Hardiyanti, S.Pd., M.Si

ABSTRACT

Construction work often experiences operational problems. So this causes construction work to be delayed. The operational problems themselves are a lack of labor, materials and equipment to be used, allocations that are not in accordance with the initial plan, and other problems outside the work implementation schedule. The aim of this research is to find out what factors cause delays in completing the construction of the RSUD Polyclinic Building. Soekandar Mojokerto. The selection of respondents used a quota sampling method which included 15 respondents who worked on the RSUD Polyclinic Building construction project. Soekandar Mojokerto from various aspects so it is hoped that it can help implementers in handling the work in this research using data testing methods which include validation and reliability testing along with factor analysis which includes communalities tests, Eigen value / Scree plots and also correlation matrices to find out what causes delays in implementing the RSUD Polyclinic project. Soekandar Mojokerto and look for the most dominant factors. Researchers used a questionnaire that was distributed to parties involved in implementing the construction of the RSUD Polyclinic project. Soekandar Mojokerto includes project owners, contractors, supervisory consultants and planning consultants. Based on the results of the factor analysis test, 4 factors were obtained from questionnaire 1 (the length of time in making and submitting shop drawings to the project owner, the number of workers who do not match the existing work activities, lack of good communication between project workers and foremen, the condition or condition of the buildings around the project, 4 questionnaire factors 2 (slowness in carrying out inspection of shop drawings that have been submitted by the contractor, lack of supervision, surface and underground conditions, slow submission of work), 13 questionnaire factors 3 (long time in making and submitting shop drawings lack of good communication between workers and foremen , inappropriate number of personnel, building conditions, lack of supervision, slow submission of work, lack of technical understanding of work, slow delivery of materials, lack of equipment available, drawing errors, material changes, long approval time, incomplete drawings), 9 questionnaire factors 4 (length of time for delivery of goods, lack of technical understanding of the work, condition of the project, condition of the underground surface, length of time for delivery of goods, length of time for checking work drawings, lack of project equipment, lack of technical understanding of the work, lack of supervision).

Keywords: Factors, Delays, Project, Polyclinic RSUD. Soekandar Mojokerto

Halaman sengaja dikosongkan

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, yang telah melimpahkan taufiq dan hidayahnya sehingga penulis dapat menyelesaikan Laporan Proyek Akhir ini dengan baik tanpa suatu halangan apapun. Laporan ini diajukan untuk memenuhi salah satu syarat kelulusan mahasiswa Program Studi Diploma III Teknik Sipil Politeknik Negeri Banyuwangi 2024. Dalam pengerjaan laporan ini tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak. Maka pada kesempatan kali ini penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada pihak yang telah membantu dalam penyelesaian laporan ini yaitu :

1. Bapak Ir. M. Shofi'ul Amin, S.T., M.T. selaku Direktur Politeknik Negeri Banyuwangi.
2. Ibu Ir. Wahyu Naris Wari, S.T., M.T. selaku Ketua Jurusan Studi Diploma III Teknik Sipil Politeknik Negeri Banyuwangi.
3. Bapak I Ketut Hendra Wiryasuta, M.T. selaku Ketua Program Studi Diploma III Teknik Sipil Politeknik Negeri Banyuwangi.
4. Bapak Enes Ariyanto Sandi, S.T., M.M. selaku dosen pembimbing 1 Proyek Akhir.
5. Ibu Siska Aprilia Hardiyanti, S.Pd., M.Si. selaku dosen pembimbing 2 Proyek Akhir.
6. Ibu Yuni Ulfiyati, S.T., M.T. selaku dosen penguji 1 Proyek Akhir.
7. Ibu Qurrotus Shofiyah, ST., MT. selaku dosen penguji 2 Proyek Akhir.
8. Kedua orangtua yang telah memberikan dukungan, motivasi dan do'a.
9. Teman-teman seperjuangan mahasiswa Program Studi D3 Teknik Sipil angkatan 2021, dan seluruh pihak yang membantu menyelesaikan studi ini.

Penulis menyadari terdapat berbagai kekurangan dalam penulisan laporan ini, oleh karenanya penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun untuk menyempurnakan dan menjadikan laporan ini lebih baik. Penulis berharap semoga laporan ini dapat bermanfaat bagi pembaca.

Banyuwangi, 15 Agustus 2024

Penulis

Halaman sengaja dikosongkan

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
HALAMAN MOTTO	vii
HALAMAN PERNYATAAN	ix
ABSTRAK	xiii
ABSTRACT	xv
KATA PENGANTAR	xvii
DAFTAR ISI	xix
DAFTAR GAMBAR	xxi
DAFTAR TABEL	xxiii
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 latar belakang	1
1.2 Rumusan masalah.....	2
1.3 Tujuan	2
1.4 Manfaat	2
1.5 Batasan masalah	2
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA	3
2.1 Proyek Konstruksi	3
2.2 Tahapan Proyek Konstruksi	3
2.3 Pihak Yang Terlibat	4
2.4 Keterlambatan Proyek	6
2.5 Penyebab Keterlambatan Proyek	6
2.6 Faktor-faktor Penyebab Keterlambatan Proyek	7
2.7 Jenis-jenis Keterlambatan	8
2.8 Dampak Keterlambatan.....	8
2.9 Pertanggung Jawaban Keterlambatan Proyek	8
2.10 Time Schedule.....	9
2.11 Pemilihan Sampel	10

2.12	Program SPSS (Statistical Product And Solutions).....	11
2.13	Analisis Faktor.....	12
2.14	Penelitian Terdahulu.....	13
BAB 3 METODE PENELITIAN.....		17
3.1	Lokasi Dan waktu Penelitian.....	17
3.2	Rencana Penelitian	17
3.3	Flowchar Penelitian	18
3.4	Proses Pelaksanaan	19
3.5	Waktu Penelitian.....	21
BAB 4 HASIL DAN PEMBAHASAN		23
4.1	Gambaran Umum Objek Penelitian.....	23
4.2	Analisis Deskriptif Kuantitatif Responden Penelitian.....	23
4.3	Uji Validitas.....	29
4.4	Uji Reliabelitas	33
4.5	Communalities.....	35
4.6	Eigen Value	38
4.7	Komponen Matriks Korelasi	42
BAB 5 KESIMPULAN SARAN		47
5.1	Kesimpulan	47
5.2	Saran	48
DAFTAR PUSTAKA.....		49
LAMPIRAN		

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Tahapan Proyek Konstruksi (Elisa,2014)	4
Gambar 2. 2 Cara kerja proses perhitungan dengan SPSS	11
Gambar 3. 1 Lokasi Pembangunan Gedung Poliklinik RSUD. Soekandar Mojokerto	17
Gambar 3. 2 Flowchart penelitian	18
Gambar 4. 1 Diagram Instansi yang Terlibat dalam Pengisian Kuesioner	23
Gambar 4. 2 Hasil Pengujian Reliabilitas Kuesioner 1	33
Gambar 4. 3 Hasil Pengujian Reliabilitas Kuesioner 2	34
Gambar 4. 4 Hasil Pengujian Reliabilitas Kuesioner 3	34
Gambar 4. 5 Hasil Pengujian Reliabilitas Kuesioner 4	35

Halaman sengaja dikosongkan

DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Jadwal Kegiatan Proyek Akhir	22
Tabel 4. 1 Tabel kuesioner 1	24
Tabel 4. 2 Tabel kuesioner 2	25
Tabel 4. 3 Tabel kuesioner 3	27
Tabel 4. 4 Tabel kuesioner 4	28
Tabel 4. 5 Hasil Validitas Kuisiomer 1	29
Tabel 4. 6 Hasil Validitas kuesioner 2.....	30
Tabel 4. 7 Hasil Validitas Kuesioner 3.....	31
Tabel 4. 8 Hasil Validitas Kuesioner 4.....	32
Tabel 4. 9 Hasil Pengujian Communalities 1	35
Tabel 4. 10 Hasil Pengujian Communalities Kuesioner 2	36
Tabel 4. 11 Hasil Pengujian Communalities Kuesioner 3	37
Tabel 4. 12 Hasil Pengujian Communalities Kuesioner 4.....	38
Tabel 4. 13 Total Variance Explain Kuesioner 1	39
Tabel 4. 14 Total Variance Explain Kuesioner 2	39
Tabel 4. 15 Total Variance Explain Kuesioner 3	40
Tabel 4. 16 Total Variance Explain Kuesioner 4	41
Tabel 4. 17 Rotated Component Matriks Kuesioner 1	42
Tabel 4. 18 Rotated Component Matriks Kuesioner 2	43
Tabel 4. 19 Rotated Component Matriks Kuesioner 3	44
Tabel 4. 20 Rotated Component Matriks Kuesioner 4	45

Halaman sengaja dikosongkan